ASHFORD INSIGHTS

L'intelligence artificielle décryptée pour les décideurs.

Édition #001

Mars 2026

Deux fois par mois, nous sélectionnons les informations essentielles sur l'IA pour les dirigeants.

Pas de bruit. Pas de hype. L'essentiel, en 3 minutes.

À RETENIR

01

ChatGPT vous dit ce que vous voulez entendre : 4 réflexes pour l’arrêter

Le phénomène s’appelle la « sycophantie » : votre IA valide systématiquement vos idées au lieu de les challenger. OpenAI a dû retirer en urgence une mise à jour de GPT-4o jugée trop complaisante. Des chercheurs de Northeastern University ont montré que garder un ton professionnel avec l’IA réduit ce biais de 63 %. Concrètement : demandez-lui de jouer l’avocat du diable, reformulez vos questions sans orienter la réponse, et exigez des sources vérifiables.

Sources : YouTube (vidéo 4 techniques) · Northeastern University

02

ROI de l'IA : 2/3 des grandes entreprises savent enfin le mesurer

L'étude KPMG « Trends of AI 2026 » marque un tournant : on passe de 1/3 à 2/3 des organisations capables de mesurer le retour sur investissement de leurs projets IA. 86 % ont validé une charte d’usage responsable portée par le COMEX, et 60 % disposent d'un dispositif de pilotage transverse.

Source : KPMG France — Trends of AI 2026

03

Le MEDEF publie un guide IA de 50 pages pour passer à l’action

Fini la théorie. Le MEDEF vient de publier un livre blanc opérationnel : 10 propositions concrètes, des cas d’usage par secteur, et un cadre de gouvernance adapté aux PME comme aux ETI. Un document à partager avec votre comité de direction.

Sources : ashfordsterling.com (PDF téléchargeable) · medef.com

POUR LES EXPERTS

Le « manager augmenté » : +20 % de productivité décisionnelle

Selon le BCG, les entreprises qui intègrent l’IA dans leurs bilans de compétences managériales constatent une amélioration de 20 % de la productivité décisionnelle. Le profil du manager 2026 : piloter des systèmes hybrides homme-machine, savoir quand faire confiance à l’algorithme et quand s’en écarter.

Source : BCG via Talent Program

LE CHIFFRE

86%

des grandes entreprises françaises ont validé une charte d’usage responsable de l'IA, portée par le COMEX.

Source : KPMG — Trends of AI 2026

NOTRE REGARD

L’IA ne remplace pas votre jugement — mais elle peut le fausser sans que vous le sachiez. Quand ChatGPT valide systématiquement vos hypothèses, ce n’est pas de l’intelligence, c’est de la complaisance algorithmique. Et quand ces mêmes IA recommandent vos concurrents plutôt que vous, ce n’est plus un problème technique — c’est un angle mort stratégique.

Le rôle du dirigeant : exiger de ses outils IA la même rigueur qu’il exige de ses équipes.

→ Télécharger notre White Paper : ashfordsterling.com/downloads/AS_WhitePaper_Concise_FR_2026.pdf
→ Découvrir notre approche : ashfordsterling.com/fr/pages/vision.html

© 2026 Ashford & Sterling — AI & Cognitive Systems